

Moral der Gesundheitsberufe und deliberative Ethik:

Zur Verantwortung bei der Moderation
ethischer Fallbesprechungen

Prof. Dr. Norbert Steinkamp, KHSB Berlin

Ethikberatung / *Ethics Consultation*

Ethikberater*innen:

- Intervention im Falle ethischer Entscheidungskonflikte
- Veränderung Patientensorge (Behandlung, Pflege, Versorgung) mit dem Ziel der
- Verbesserung ihrer Qualität

Fox E, Myers S, Pearlman RA. Ethics Consultation in United States Hospitals: A National Survey. *The American Journal of Bioethics*. 2007;7(2):16.



Ethics Consultation

Responding to Ethics Questions in Health Care
Second Edition



American Association for Bioethics and Healthcare (ASBH)



- *Core Competencies for Healthcare Ethics Consultation*
- *Ethics Facilitation Approach*

Ethikunterstützung / *Ethics Support*

Ethiker*innen:

- Nicht Moderation sondern Unterstützung: *Facilitation*
- Hebammenmethode
- „Sokratische“ Gesprächsgestaltung



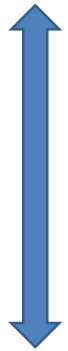
HANDBOEK **ETHIEK- ONDERSTEUNING**

Laura Hartman, Froukje Weidema,
Guy Widdershoven, Bert Molewijk

NEON Boom

Zwei Paradigmen klinischer Ethik

Ethikberatung



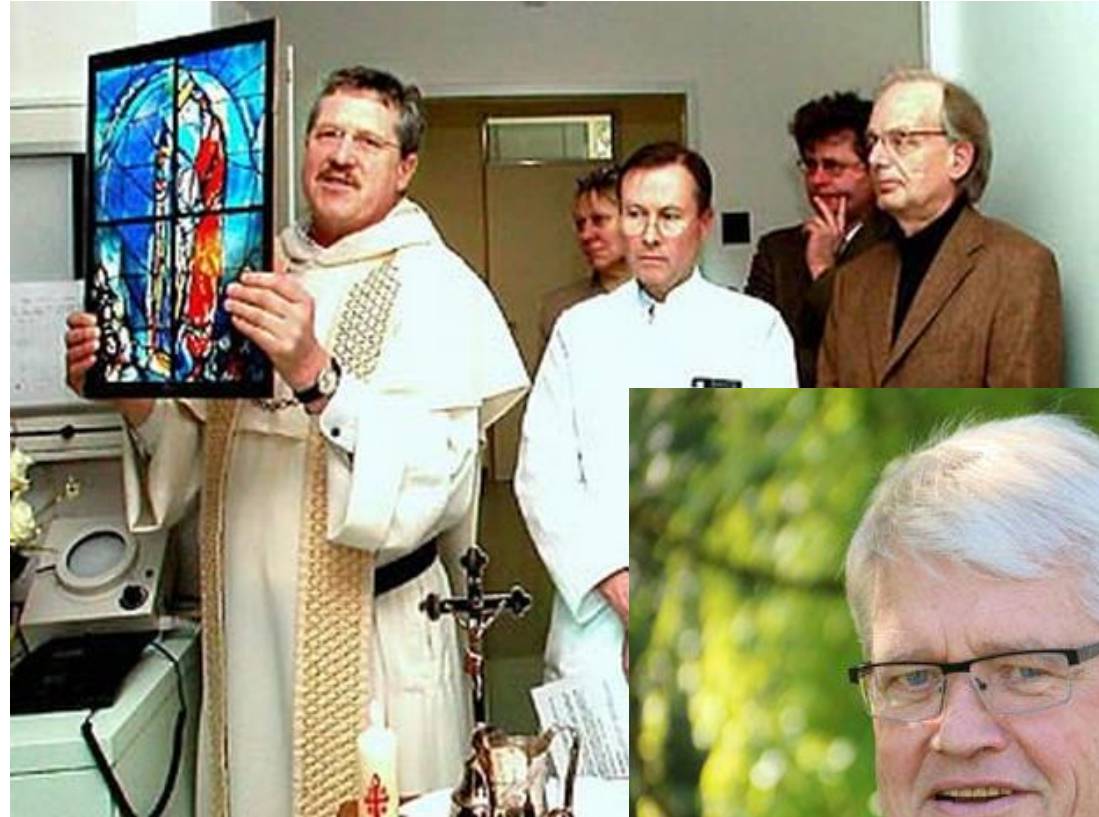
Ethikunterstützung



Rouven Porz: Klinische Ethik im Paradigmenvergleich - Eine Frage der Haltung. *Schweizerische Ärztezeitung* 2015;96(29–30):1068–1071.

Gottfried Michelbrand
Viktor Gisbertz:

Ethik im
Krankenhaus ist
wie eine
Laus im Pelz.





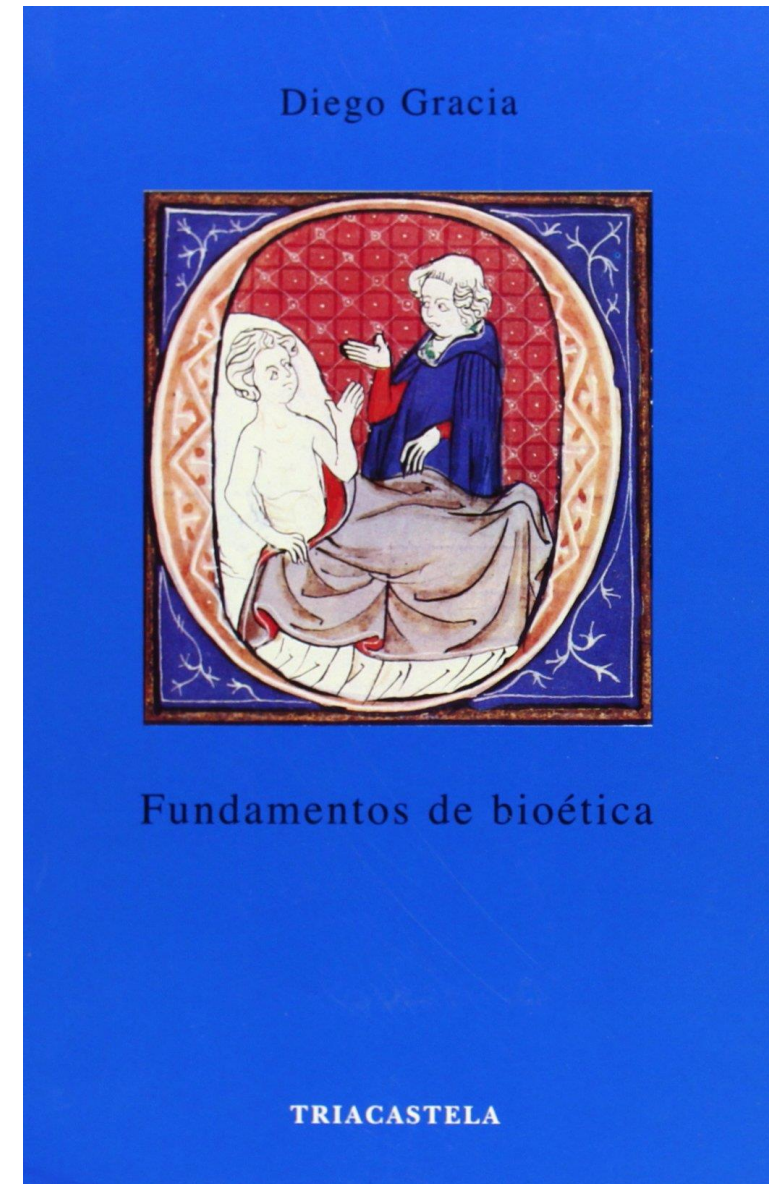
Ethische Fallbesprechung

- Fachkräfte (und Patient/innen) sind die Subjekte der Besprechung
- Aufgabe von Gesprächsleiterinnen: Moderation sowie Unterstützung bei ethischer Analyse und Interpretation

Deliberation

- Eckpfeiler jeder adäquaten Methode ethischer Fallbesprechung
- Entwicklung einer deliberativen Haltung

Medicine, Health Care and Philosophy. 2003, Volume 6, 227–233



Moralische Überlegungen und Entscheidungen

- nicht nur Rationalität und Prinzipien
- auch Gefühle, Wertvorstellungen und Überzeugungen (offiziell und inoffiziell)



Deliberation [lat.: deliberare; dt.: abwägen]

(1) eine auf den Austausch von Argumenten angelegte Form von Entscheidungsfindung unter Gleichberechtigten. (<http://www.bpb.de/nachschlagen/lexika/das-europalexikon/176777/deliberation>)

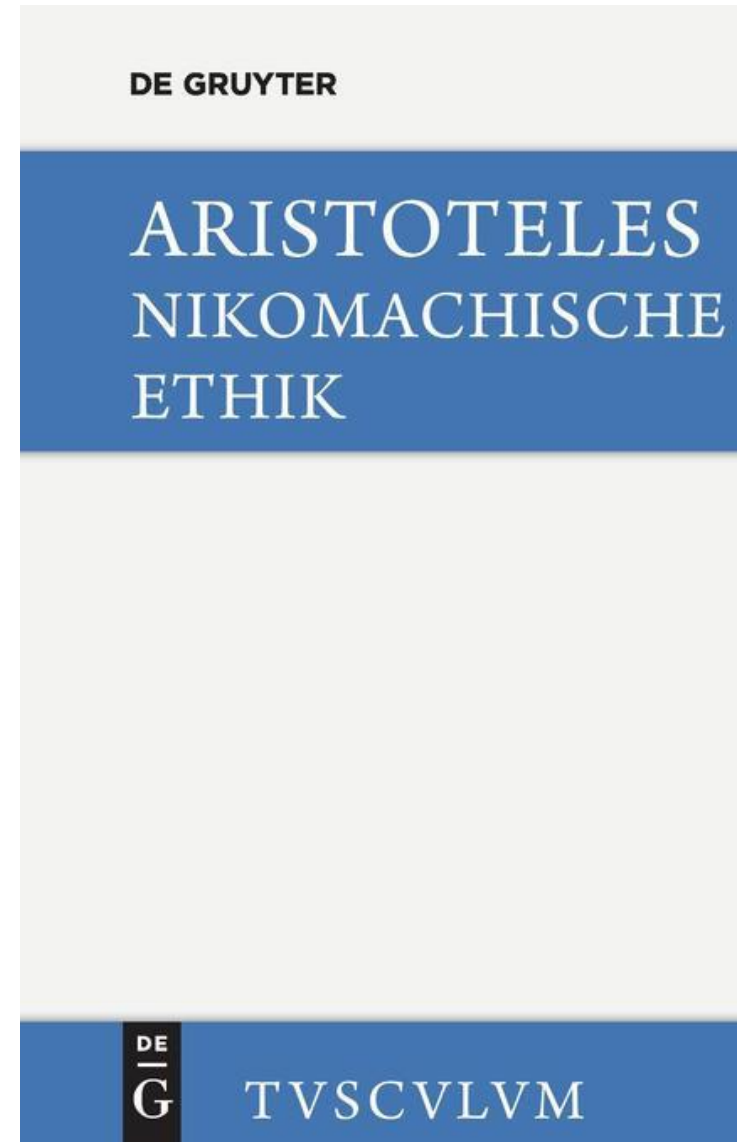
(2) „Beratschlagung“, „Überlegung“
(<https://www.duden.de/rechtschreibung/Deliberation>)

Philosophische Reflexion

to deliberate / βουλευέσθαι - sich beraten, mit sich zu Rate gehen über das,

- was in unserer Macht steht,
- was getan werden kann,
- was von uns selbst ins Werk gesetzt wird,
- was sich in seinem Verlauf ändert.

Umstritten: nur über Mittel oder auch über Ziele?





Ziele von Deliberation:

~~Nicht Lösung, nicht Konsens~~, sondern

- Bereicherung des eigenen Standpunkts im Austausch mit anderen
- Verbesserung der Qualität (Reife / *maturity*) eigener Entscheidungen mit dem Ziel, diese weiser und klüger werden zu lassen.

Im Klinikalltag ...

Bei aller gegenseitigen
Bereicherung: es muss
entschieden werden.

Schlussfolgerung ethischer
Fallbesprechung ist gut
begründeter Ratschlag als
Ergebnis von
Beratschlagung



Deliberation als Prozess: Von Fragen zu Antworten

Ethisch begründete
Handlungsorientierung,
Vertieftes Verständnis

?

Prozess der Deliberation

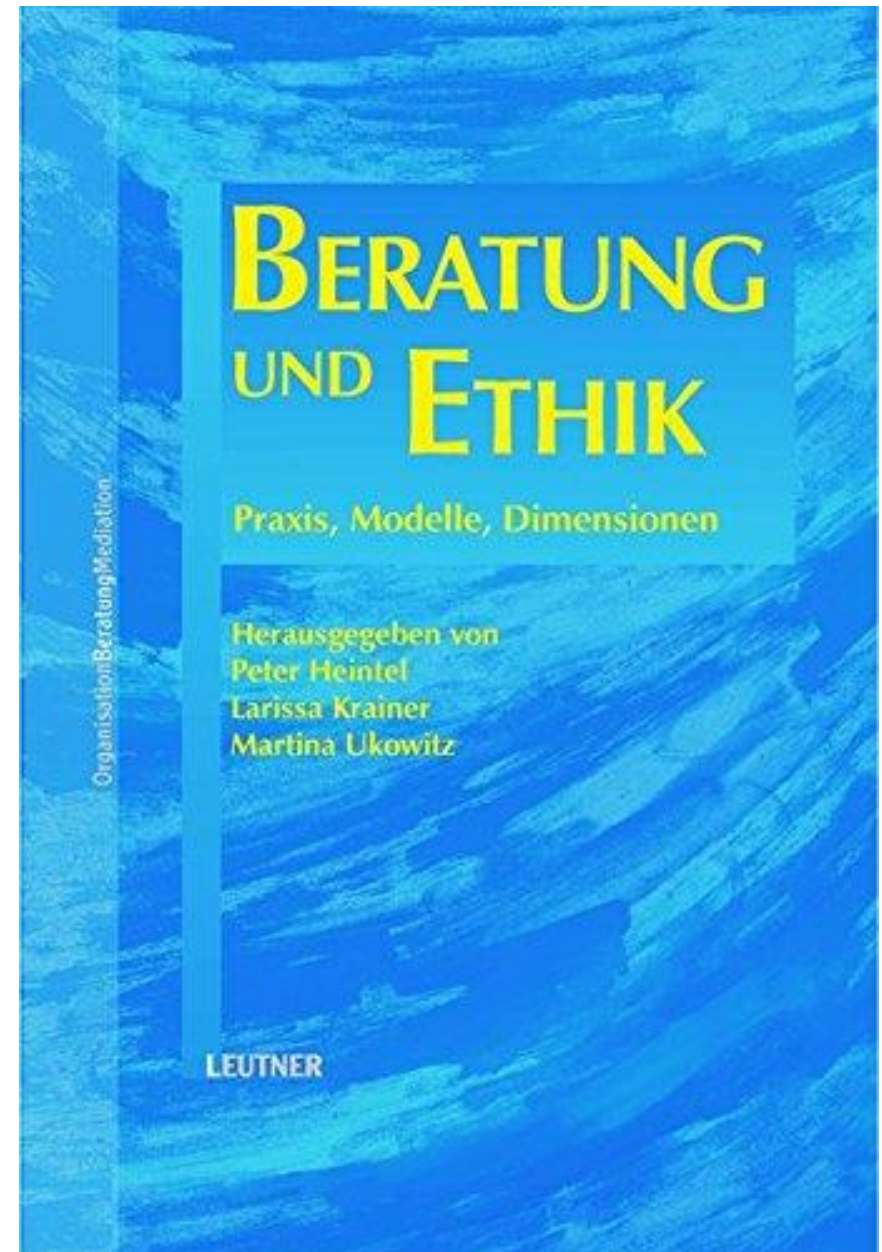
!

Moralische
Überzeugungen,
Erfahrungen

Prozessethik

- Ethische Fallbesprechung als Unterbrechung, Entschleunigung
- Kommunikation, die durch sozial und strukturell organisierte Differenz möglich wird.
- Differenzsetzung eines sozialen Systems eröffnet Selbstreflexion und die Frage: Ist das, was wir tun, auch gut?

Heintel, Krainer & Ukowitz, Hrsg., *Ethik und Beratung. Praxis, Modelle, Dimensionen*. Berlin: Leutner, 2006)



Deliberation als Prozess: Unterbrechung, Reflexion über die Frage nach dem Guten

Ethisch begründete
Handlungsorientierung,
Vertieftes Verständnis



Prozess der Deliberation

Berufsmoralen
Organisationsmoralen
Moralen der
Patient*innen

!

Moral(en) der Gesundheitsberufe

- Ärztinnen:** In Friedens- wie in Kriegszeiten unter Achtung vor dem Leben und der Würde des Menschen ohne Unterschied des Alters, der Rasse, der Religion, der Staatsangehörigkeit, der gesellschaftlichen Stellung, der politischen Ideologie oder irgendwelcher anderer Art die körperliche Gesundheit des Menschen zu schützen und sein Leiden zu lindern (Arztgelöbnis, Bundesärztekammer)
- Pflegende:** Sorge mit Förderung eines Umfeldes, in dem Menschenrechte, Wertvorstellungen, Sitten, spirituelle Überzeugungen respektiert werden (*Code of Ethics, ICN*)
- Soziale Arbeit:** Achtung der Menschenrechte, Förderung der Entfaltung, Wohl der Klient*innen, Kontrolle (Berufsethik, DGSA)

Moral(en) der Gesundheitsberufe

Respektieren der Menschenrechte

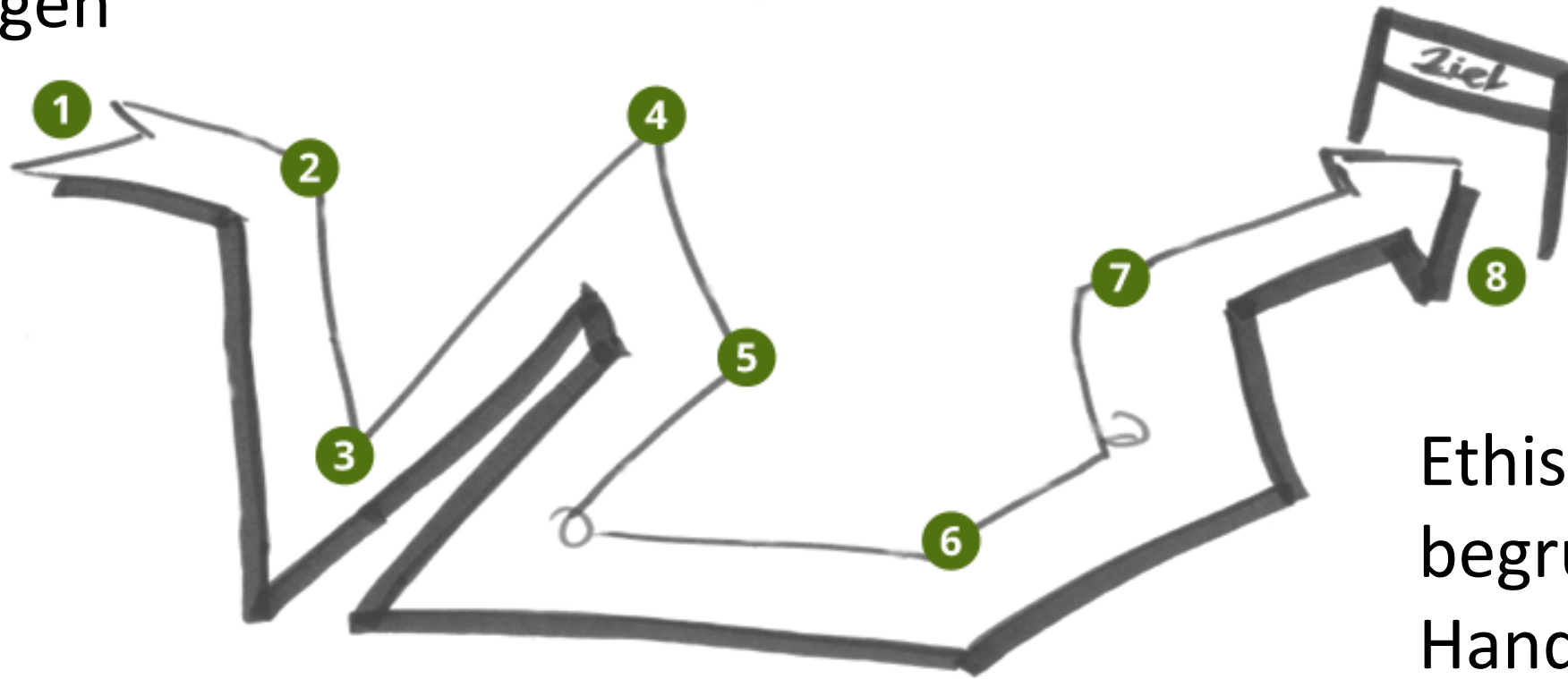
Wiederherstellung von Gesundheit
und Förderung von Entfaltung

Leiden mindern und im Leiden begleiten

Moral(en) der Gesundheitsberufe

	Sichtbare Symbole, Rollendarstellung, Wahrnehmung und Rollenerwartung	Werte, zu denen man sich öffentlich bekennt (und die <i>auch</i> handlungsleitend sind)	Grundlegende, unausgesprochene Annahmen
Ärztinnen / Ärzte			
Pflegende			
Soziale Arbeit			
Seelsorge			
Psychologie			
...			

Moralische
Überzeugungen,
Erfahrungen



Ethisch
begründete
Handlungsorien-
tierung

Bildnachweis: Andrian Facilitation
<http://www.einfach-veraendern.de>



Prof. Dr. Norbert Szankowski, KHSB Berlin

Jeff Wall:
The Crooked
Path, 2011

Norbert Steinkamp · Bert Gordijn

Ethik in Klinik und Pflegeeinrichtung

Ein Arbeitsbuch

3., überarbeitete Auflage

3. Morele waarden (vervolg)

Rechtvaardigheid

- Is het huidige of voorgestelde beleid te verantwoorden naar andere patiënten?

Andere waarden

- Zijn andere waarden relevant (bijvoorbeeld eerbied voor het leven, bescherming van de privacy, collegialiteit)?

Verantwoordelijkheid van de zorgverleners

- Wat is de verantwoordelijkheid van de zorgverleners in deze casus?
- Wat zijn de grenzen van deze verantwoordelijkheid?
- Zijn deze verantwoordelijkheden onderling duidelijk afgebakend?
- Is er verschil van mening tussen zorgverleners, de patiënt en/of diens naasten over wat er gedaan moet worden?
- Kan dit verschil worden opgelost door te kiezen voor een bepaald zorgbeleid?

4. Besluitvorming

Hoe luidt nu het morele probleem in vergelijking met het begin van het beraad?

- Kan het probleem worden vertaald in conflicterende morele waarden of principes?
- Zijn belangrijke details onbekend? Kan niettemin een verantwoord besluit worden genomen?
- Welk handelingsalternatief is het meest in overeenstemming met de waarden van de patiënt?
- Welk handelingsalternatief is het meest in overeenstemming met de waarden van de zorgverleners?
- Op grond van welke argumenten verdient een bepaalde handelwijze de voorkeur?
- Wat zijn met betrekking tot de te nemen beslissing de concrete verplichtingen van betrokkenen?
- In welke gevallen moet de beslissing worden herzien?

Hoe kunnen de beslissing en de concrete afspraken worden samengevat?

Als u deze methode in de praktijk wilt brengen of als u meer informatie wenst, neem dan contact op met de sectie Ethiek van de gezondheidszorg.

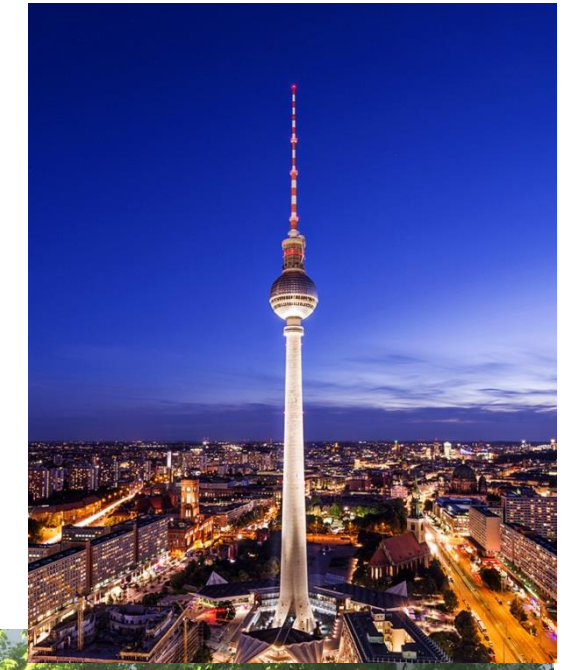
T 024 - 361 53 05
E Gerdie.vanUden@radboudumc.nl



Nijmeegse Methode voor Moreel Beraad

Radboudumc
IQ healthcare, sectie Ethiek van de gezondheidszorg

Radboudumc



HANS VAN DARTEL & BERT MOLEWIJK
[REDACTIE]

IN GESPREK BLIJVEN OVER GOEDE ZORG

OVERLEGMETHODEN
VOOR MOREEL BERAAD

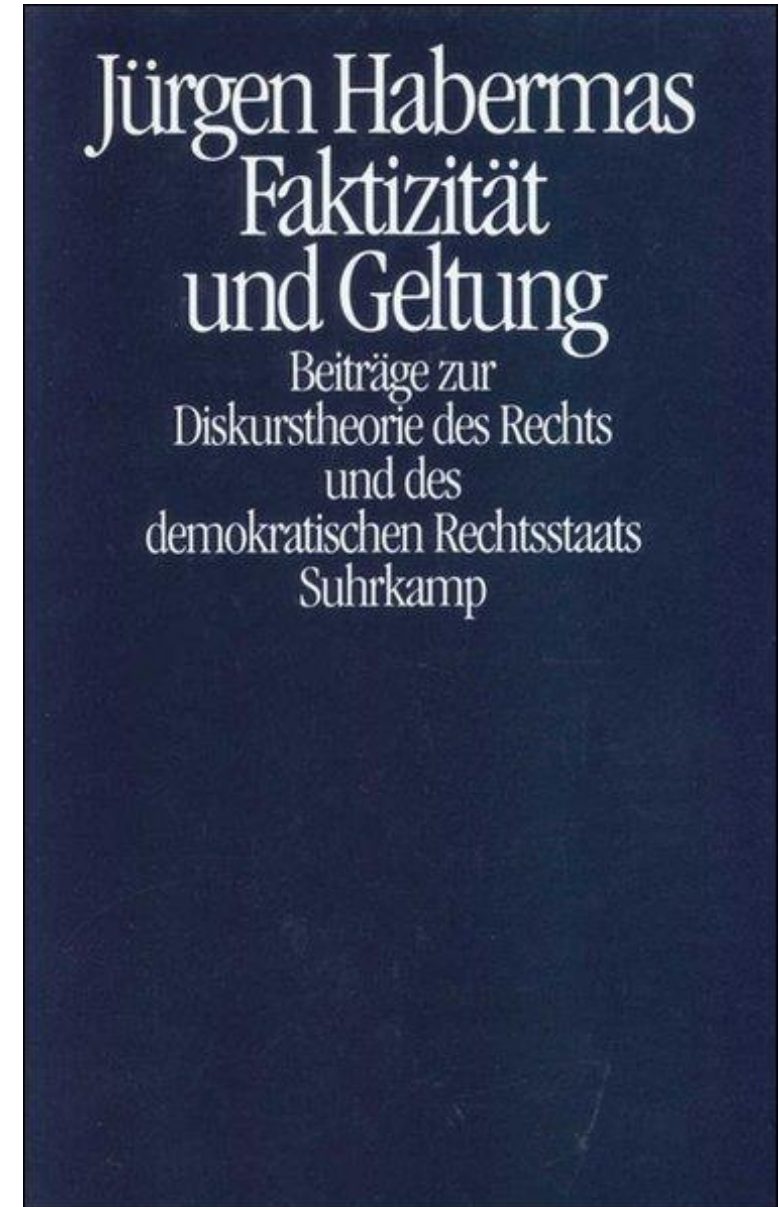
Boom



Deliberative Politik als rationaler Diskurs zwischen Bürgerinnen und Bürgern

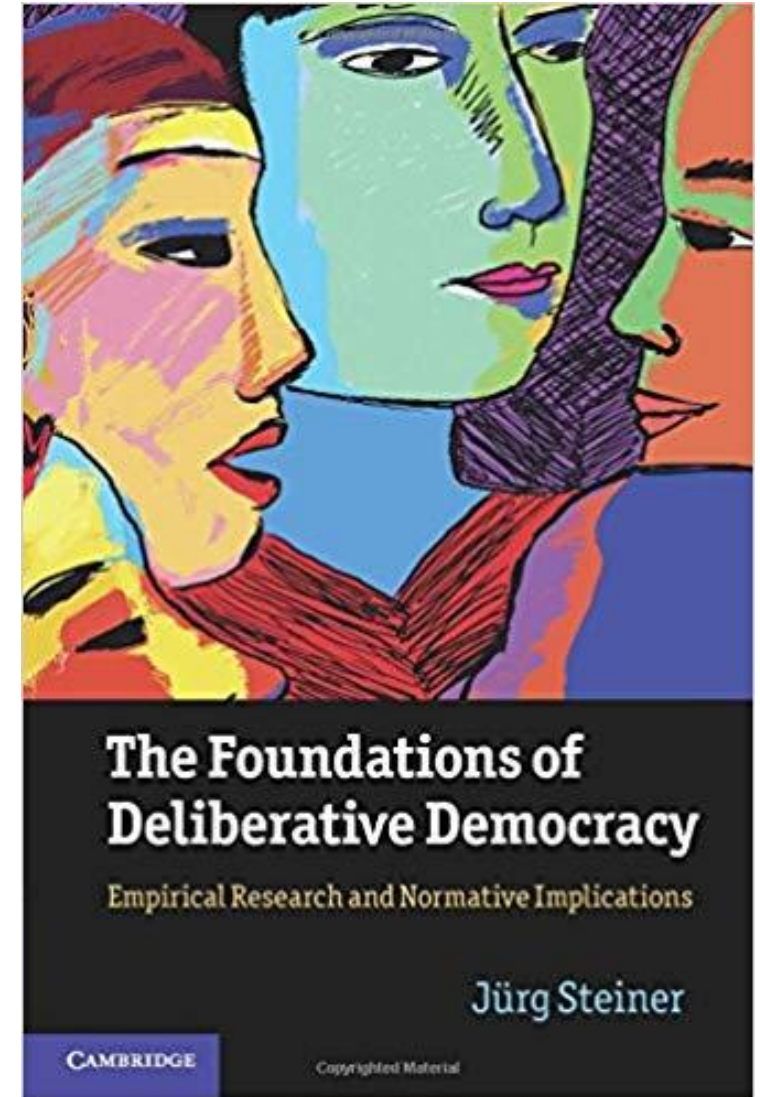
- ausschließlich rationale Argumente
- Partizipation sichern
- Betroffenheit artikulieren
- Ansprüche abgleichen
- Richtigkeitsansprüche überprüfen
- allgemeine Befolgung ethischer Normen

Habermas, J., Deliberative Politik – Verfahrensbegriff der Demokratie. In: Ders., *Faktizität und Geltung*. Frankfurt a.M.: Suhrkamp, 1992, 349-398.



Rationalität und Empirie

- (a) Habermas: keine Geschichten, Narrative oder Humor in der Deliberation
- (b) Empirische Resultate: Bosnier und Serben in Srebrenica konnten miteinander reden, als sie einander über ihren Ärger über die streunenden Hunde in der Stadt erzählten.
- (c) Normative Implikationen der empirischen Resultate: Geschichten können ablenken aber auch Deliberation eröffnen.



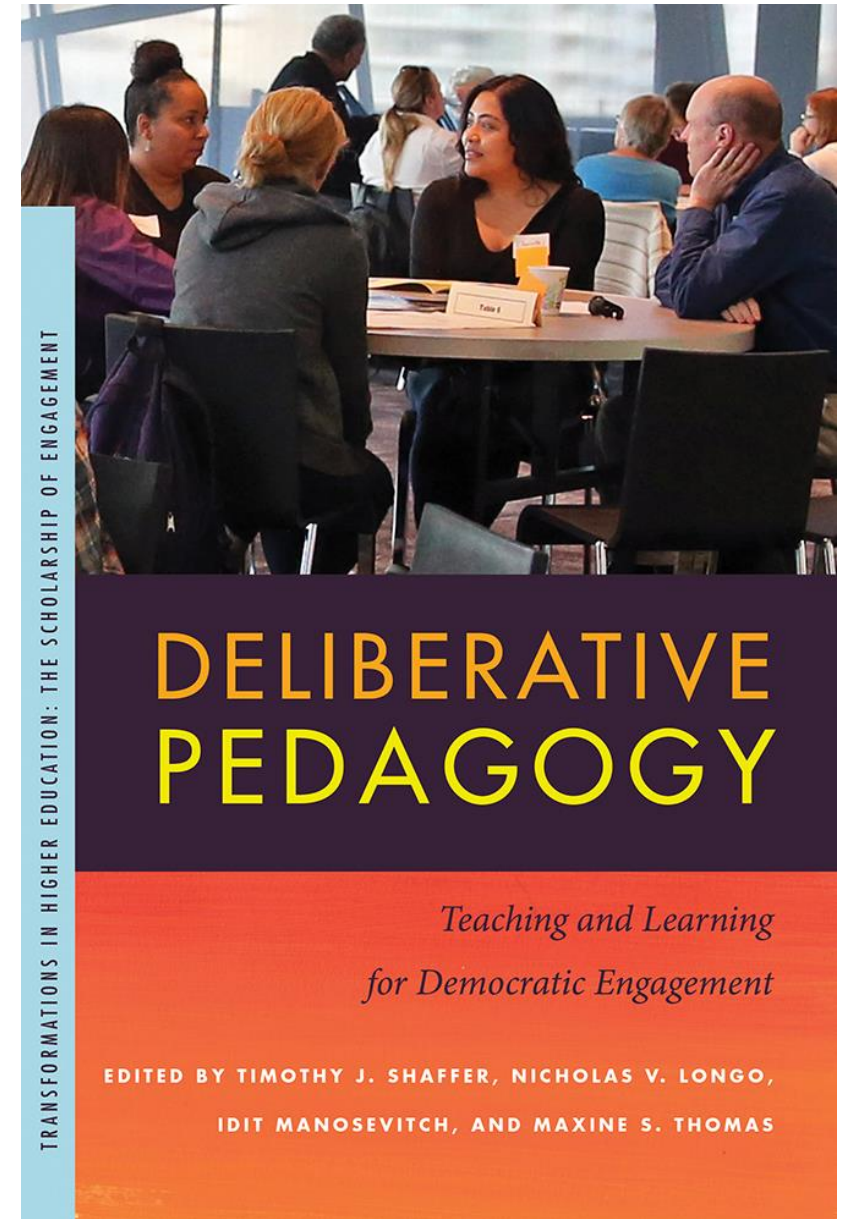
Zwei Prozesse:

(1) analytisch:

- a) begründen
- b) sorgfältig abwägen

(2) sozial:

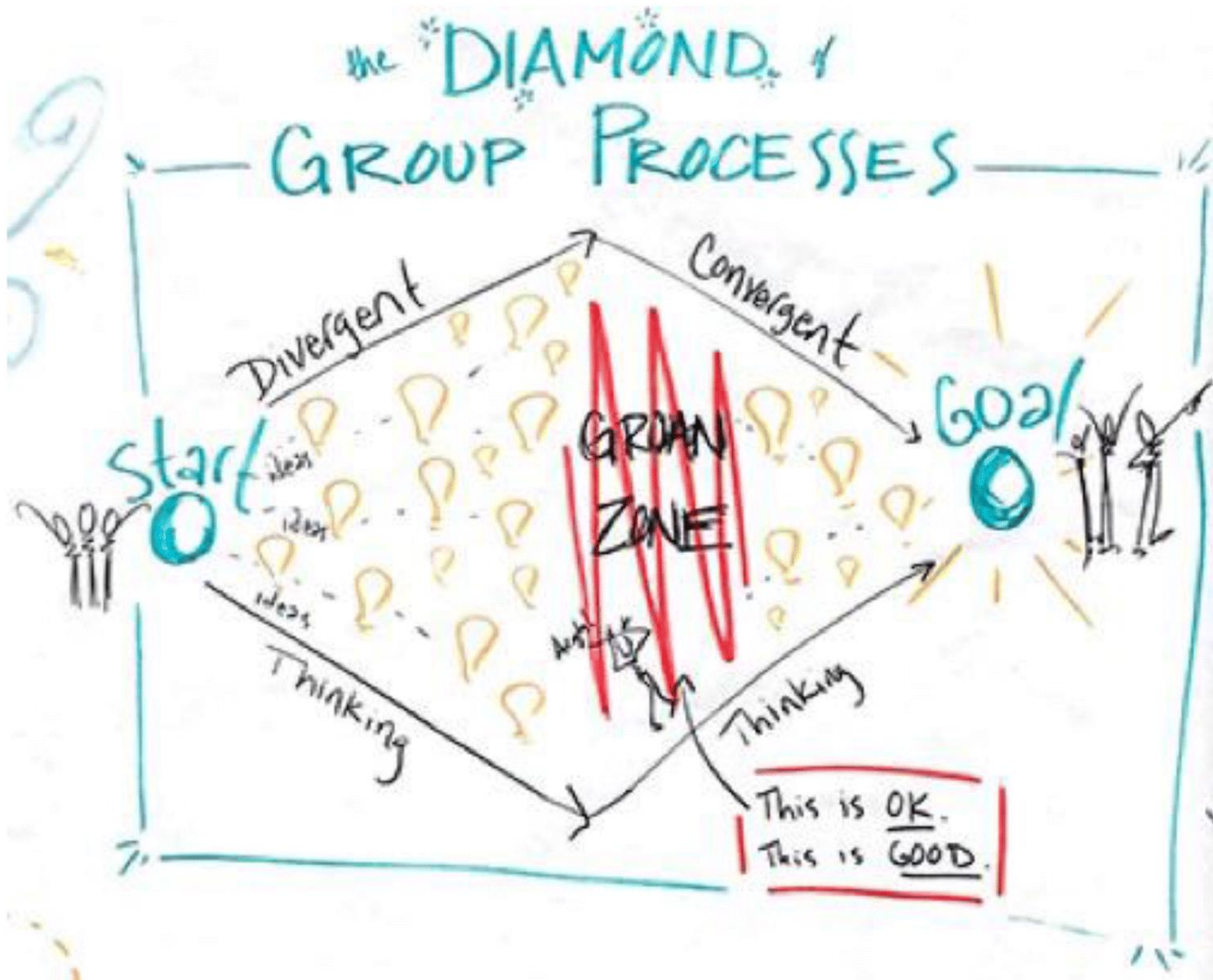
- a) gegenseitig Respekt zeigen
- b) gleiche Chancen einräumen



Partizipative Deliberation

- (1) Ausgangsfrage: Was sollen wir tun?
- (2) Divergentes Denken:** Sammeln von Ideen, Überzeugungen
- (3) Durcharbeiten** aufgebrochener Differenzen
- (4) Konvergentes Denken:** Zusammenführen fruchtbarer Ideen
- (5) Schlussfolgern, entscheiden, implementieren, evaluieren

Martin Carcasson in Shaffer et al., Deliberative Pedagogy 3-21



Kaner S. et al. (2014). *Facilitator's Guide to Participatory Decision-Making*. San Francisco: Community at Work

Zurück zur Verantwortung bei der Moderation ethischer Fallbesprechungen ...

- Deliberation beginnt als Unterbrechung real situierter Praxissituationen.
- Professionelle Moral(en), Organisationsmoral(en) und moralische Vorstellungen von Patienten und Patienten prägen die Ausgangssituation mit.
- Offene, unterstützende („*facilitating*“), bisweilen über diese hinausgehende interpretative und abwägende Kompetenz von Gesprächsleiter*innen
- Im Konfliktfall Fähigkeit, das „Durcharbeiten“ auszuhalten und zu begleiten („groan zone“)

Methoden sind wichtig ...

3. Morele waarden (vervolg)

Rechtvaardigheid

- Is het huidige of voorgestelde beleid te verantwoorden naar andere patiënten?

Andere waarden

- Zijn andere waarden relevant (bijvoorbeeld eerbied voor het leven, bescherming van de privacy, collegialiteit)?

Verantwoordelijkheid van de zorgverleners

- Wat is de verantwoordelijkheid van de zorgverleners in deze casus?
- Wat zijn de grenzen van deze verantwoordelijkheid?
- Zijn deze verantwoordelijkheden onderling duidelijk afgebakend?
- Is er verschil van mening tussen zorgverleners, de patiënt en/of diens naasten over wat er gedaan moet worden?
- Kan dit verschil worden opgelost door te kiezen voor een bepaald zorgbeleid?

4. Besluitvorming

Hoe luidt nu het morele probleem in vergelijking met het begin van het beraad?

- Kan het probleem worden vertaald in conflicterende morele waarden of principes?
- Zijn belangrijke details onbekend? Kan niettemin een verantwoord besluit worden genomen?
- Welk handelingsalternatief is het meest in overeenstemming met de waarden van de patiënt?
- Welk handelingsalternatief is het meest in overeenstemming met de waarden van de zorgverleners?
- Op grond van welke argumenten verdient een bepaalde handelwijze de voorkeur?
- Wat zijn met betrekking tot de te nemen beslissing de concrete verplichtingen van betrokkenen?
- In welke gevallen moet de beslissing worden herzien?

Hoe kunnen de beslissing en de concrete afspraken worden samengevat?

Als u deze methode in de praktijk wilt brengen of als u meer informatie wenst, neem dan contact op met de sectie Ethiek van de gezondheidszorg.

T 024 - 361 53 05
E Gerdie.vanUden@radboudumc.nl



Nijmeegse Methode voor Moreel Beraad

Radboudumc
IQ healthcare, sectie Ethiek van de gezondheidszorg

Radboudumc

... bedürfen aber der Verlebendigung
in einer deliberativen Haltung.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

